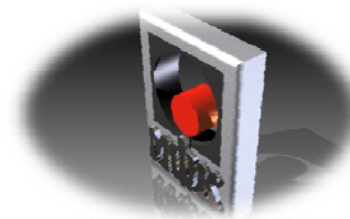




Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs



КАТЕДРА ЗА ПРОИЗВОДНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ

5.



АНАЛИЗА СИТУАЦИЈЕ

КАТЕДРА ЗА ПРОИЗВОДНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ

M. Kraljević



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

АНАЛИЗА СИТУАЦИЈЕ

1. ШТА ЈЕ АНАЛИЗА?
2. КАКО СЕ ПРИСТУПА АНАЛИЗИ?
3. ПРЕДУСЛОВИ ЗА ДОБРУ АНАЛИЗУ
4. АНАЛИЗА СИТУАЦИЈЕ
5. АНАЛИЗА СТАЊА
6. SWOT -АНАЛИЗА
7. PEST(LE) –АНАЛИЗА
8. АНАЛИЗА ЗАИНТЕРЕСОВАНИХ СТРАНА
9. АНАЛИЗА ПРОБЛЕМА
10. ДОДАТНЕ АНАЛИЗЕ И РАЗМАТРАЊА

КАТЕДРА ЗА ПРОИЗВОДНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ



Шта је анализа?

5.1



Како се приступа анализи?

5.2



Предуслови за добру анализу

5.3



Анализа ситуације

5.4



Анализа стања

5.5



SWOT -анализа

5.6



PEST(LE)

5.7



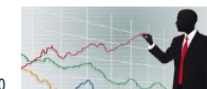
Анализа заинтересованих страна

5.8



Анализа проблема

5.9



Додатне анализе и разматрања

5.10



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

ШТА ЈЕ АНАЛИЗА?

Циљ сваке анализе је да се добије целовита и реална слика стварности

Свака анализа **се састоји** од

- *прикупљања информација* (истраживања, анкете и интервјуи, студије, статистички подаци, извештаји из различитих извора, итд)
- *обраде прикупљених информација* (статистичка или нека друга метода)



Израда анализе врши се према одређеној методологији која се користи у целини или која се прилагођава специфичностима институције.



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

КАКО СЕ ПРИСТУПА АНАЛИЗИ?

- Дефинисање предмета (задатка) анализе
- Избор методологије
- Прикупљање података
- Обрада података
- Коришћење података





Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

ПРЕДУСЛОВИ ЗА ДОБРУ АНАЛИЗУ

Избор одговарајуће методологије

Одговарајући кадрови обучени за примену одабране методологије

Избор адекватног начина прикупљања података

Квалитет добијених података

Информационо-техничка подршка

Адекватна квантитативна и квалитативна анализа података



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

АНАЛИЗА СИТУАЦИЈЕ -ОСНОВНЕ КОМПОНЕНТЕ-





Машински факултет

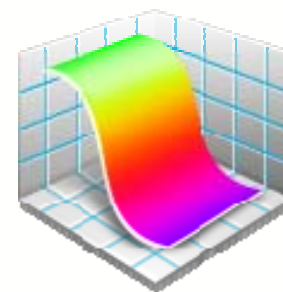
Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

АНАЛИЗА СТАЊА

Анализа стања служи за сагледавање:

- **капацитета институције**
- **окружења** у коме се институција налази (анализа могућности позиционирања институције у односу на регионалне, националне и и светске трендове)



За анализу стања се користе:

- SWOT анализа и
- PEST(LE) анализа





Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

АНАЛИЗА СТАЊА





Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

SWOT АНАЛИЗА

- **S**trenghths – Снаге
- **W**eaknesses – Слабости
- **O**pportunities – Могућности
- **T**hreats – Претње



SWOT АНАЛИЗА

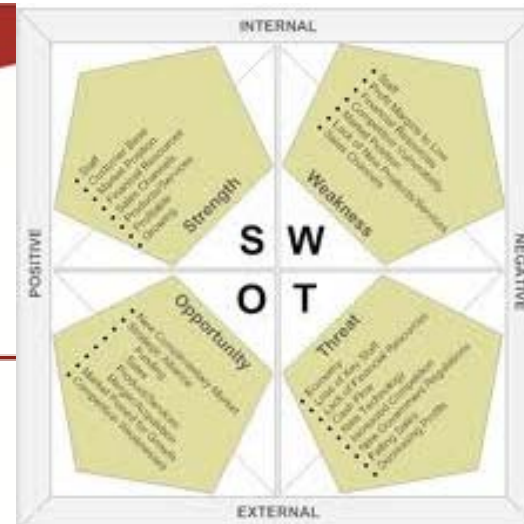




Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs



SWOT АНАЛИЗА

	ПОЗИТИВНО	НЕГАТИВНО
УНУТРАШЊИ ФАКТОРИ	<p>СТРАНЕ (ПРЕДНОСТИ) - на које се треба надоградити</p> <p>УНУТРАШЊИ ФАКТОРИ – позитивне ствари које добро функционишу</p>	<p>СЛАБОСТИ – које треба поправити или на њима радити</p> <p>УНУТРАШЊИ ФАКТОРИ – негативне ствари које не функционишу добро или би их требало поправити</p>
СПОЉНИ ФАКТОРИ	<p>ШАНСЕ (МОГУЋНОСТИ) – које треба искористити</p> <p>СПОЉНИ ФАКТОРИ – Могућности да се надограде предности или превазиђу слабости</p>	<p>ПРЕТЊЕ – које треба избегавати или разматрати</p> <p>СПОЉНИ ФАКТОРИ – Ограничења која смањују могућности раста или промене</p>



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

SWOT АНАЛИЗА

	Positif (pour atteindre l'objectif)	Négatif (pour atteindre l'objectif)
Origine interne (organisationnelle)	Forces S Strengths	Faiblesses W Weaknesses
Origine externe (origine = environnement)	Opportunités O Opportunities	Menaces T Threats



Искуство управљања пројектом:

- *унутрашње снаге и слабости се не мењају брзо*
- *спољашње околности долазе и одлазе*
- *претње обично остају*



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

SWOT АНАЛИЗА

СТАЊЕ У СИСТЕМУ (УНУТРАШЊИ АСПЕКТИ)

СНАГЕ

(ПОТЕНЦИЈАЛИ)

S

1. богато културно историјско наслеђе
2. велики број истакнутих појединаца из области науке, културе, спорта, уметности...који су пореклом из наших крајева....

СЛАБОСТИ

W

Недостатак простора и опреме
 недостатак стручног кадра
 недостатак финансијских средстава
 некординираност у организационом функционисању.....

ОКРУЖЕЊЕ (СПОЉАШЊИ АСПЕКТИ)

ОПАСНОСТИ (ПРЕТЊЕ)

T

законска регулатива
 негативан утицај мас медија
 недовољна културна образованост
 Неусклађеност локалних и републичких регулатива
 Опadaње броја ученика
 Експериментисање у образовном процесу

МОГУЋНОСТИ (ПОГОДНОСТИ, ШАНСЕ)

O

доступност фондовима
 регионална и међудржавна сарадња
 Доступност републичким и другим фондовима
 Преквалификација и доквалификација
 КУ Друштва и удружења грађана
 Лошаничка бања као здравствено
 рехабилитациони центар центар
 Доступност донаторима кроз партнерство....

ST-СТРАТЕГИЈА (max-min)
СУПРОСТАВИТИ СЕ спољашњим претњама коришћењем сопствених снага

WT- СТРАТЕГИЈА (min-min)
ИЗБЕЋИ слабости и претње

SO- СТРАТЕГИЈА (max-max)
ИСКОРИСТИТИ погодности коришћењем сопствених снага

WO- СТРАТЕГИЈА (min-max)
ТРАЖИТИ начине за превализажење унутрашњих слабости коришћењем погодности



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

SWOT АНАЛИЗА

КЉУЧНИ АСПЕКТИ КОЈЕ ТРЕБА УЗЕТИ У ОБЗИР:

СНАГЕ/СЛАБОСТИ

- Стручност људи/управе
- Постројења/објекти и опрема
- Технологија
- Умеће маркетинга/продаје
- Углед/Имиџ
- Финансијски извори

ПРИЛИКЕ/ПРЕТЊЕ

- Политичке/ социјалне/ економске промене
- Конкуренција, локална или међународна
- Величина тржишта и трендови
- Профитабилност тржишта
- Потребе које ваш производ/услуга задовољава
- Вероватноћа да ће се те потребе променити



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

SWOT АНАЛИЗА

		ОПИС	РАНГ	КОМЕНТАР
S	СНАГЕ	1,		
		2,		
		3,		
		4,		
W	СЛАБОСТИ	1,		
		2,		
		3,		
		4,		
O	МОГУЋНОСТИ	1,		
		2,		
		3,		
		4,		
T	ПРЕТЊЕ	1,		
		2,		
		3,		
		4,		



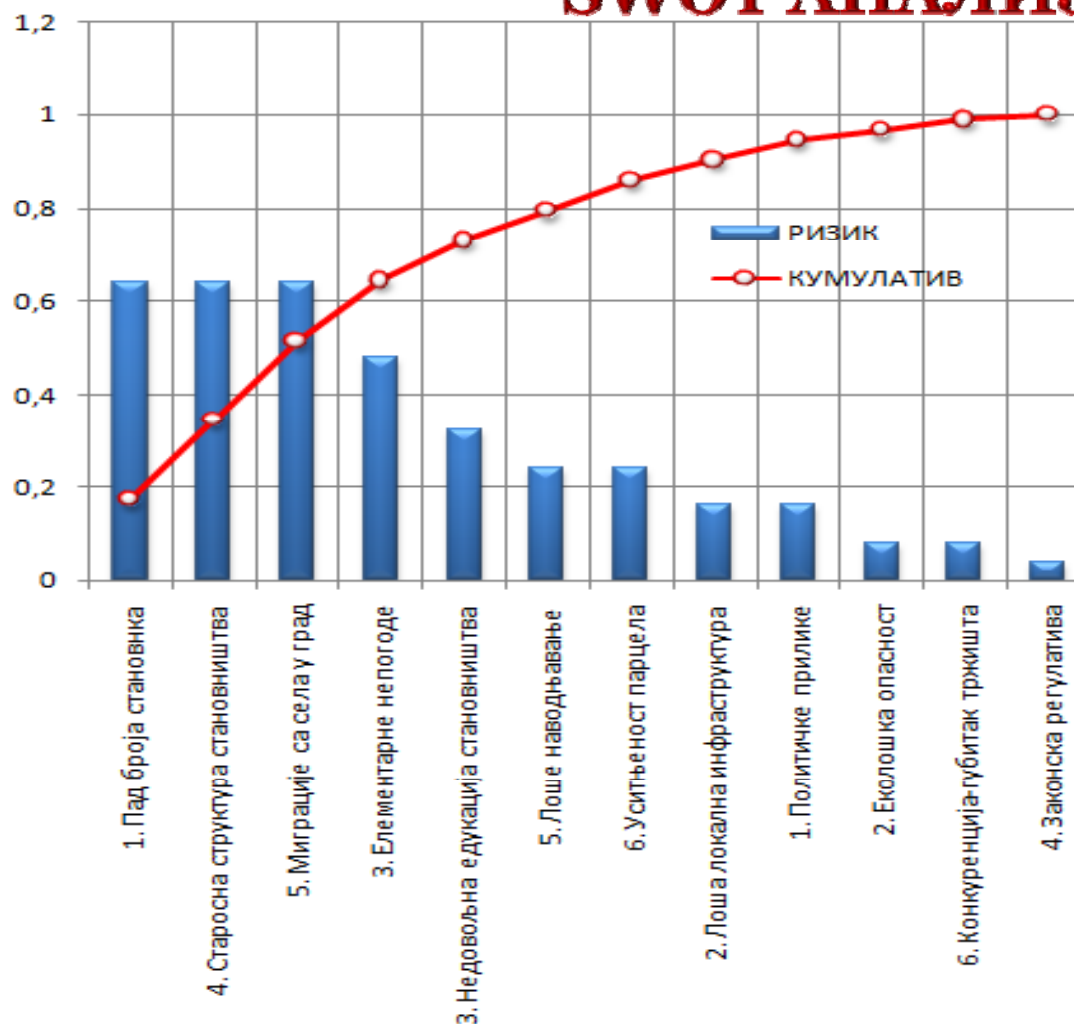
Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

Графички приказ ранга по појединим категоријама применом Парето анализе

SWOT АНАЛИЗА





Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА





Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

PEST(LE) анализа представља допуну SWOT анализи
Анализа се обавља по следећим категоријама:

P – политички фактори

E – економски фактори

S – социјални фактори

T – техничко-технолошки фактори

Додатне категорије су:

L – правни фактори

E – фактори заштите животне средине





Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

PEST анализа (*engl. Political, Economic, Social, Technological*) и њена шира верзија **PEST(LE) анализа** (*engl. Legal, Environmental*) је техника којом се врши детаљна **анализа спољних фактора** - политичких, економских, социјалних, технолошких, еколошких и правних који утичу на институцију.

PEST(LE) може да се користи за одређивање спољних утицаја на било који аспект институције или њеног дела, али и на окружење институције).



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

Процедура примене ове анализе обухвата следеће кораке:

- анализа SWOT матрице и разврставање шанси или претњи у одговарајуће категорије (политичка, економска, социјална, технолошка, еколошка и правна)
- утврђивање општег степена утицаја сваког чиниоца
- утврђивање значаја сваког чиниоца за институцију
- утврђивање укупне оцене и дефинисање наредних корака (анализа проблема).



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

Фактор	Снага деловања (-5 до +5) (степен утицаја)	Значај за институцију (1-5) (вероватноћа наступања)	Укупна оцена
Политичка димензија			
Укупна оцена			
Економска димензија			
Укупна оцена			
Социо-културна димензија			
Укупна оцена			
Техничко-технолошка димензија			
Укупна оцена			
Правна димензија			
Укупна оцена			
Природно-еколошка димензија			
Укупна оцена			
УКУПНА ОЦЕНА ЗА ОКРУЖЕЊЕ			



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

У процесу анализе SWOT матрице посебна пажња треба да је посвећена оним факторима који директно утичу на рад институције.

Након тога се утврђује општи степен утицаја сваког чиниоца. Овај утицај се квантитативно изражава и то позитивно уколико су у питању шансе односно негативно уколико су у питању претње.

Утврђивање значаја за институцију обухвата утврђивање релативног значаја и може се квантитативно скалирати (нпр. од 1 до 5).

Предзнак коначног резултата – укупне оцене указује на превладавање или шанси или претњи и добија се као сума производа утицаја и важности сваког фактора:

- Позитивни предзнак (+) указује на доминантност шанси;
- Негативни предзнак (-) указује на доминантност претњи



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

Faktor	UTICAJ (-5 do +5)	ZNAČAJ (1-5)	Ukupna ocena
Prirodno-ekološka dimenzija			
Katastrofalna suša	-4	5	-20
Produženje letnje sezone	2	4	8
Nedostatak pitke vode	-4	5	-20
Ukupna ocena			-32
Tehničko-tehnološka dimenzija			
nova otkrića	3	4	12
nove ICT tehnologije	4	4	16
štete od kompjuterskih virusa	-2	3	-6
Ukupna ocena			22
Političko-pravna dimenzija			
povećanje poreza	-3	3	-9
novi propisi ekološke zaštite	-1	2	-2
subvencije vlade	3	4	12
Ukupna ocena			1
Demografska dimenzija			
porast broja stanovnika	4	2	8
novi trendovi među mladima	-2	4	-8
porast stepena obrazovanja	2	2	4
Ukupna ocena			4
Ekonomska dimenzija			
jačanje konkurencije	-3	5	-15
pad kamatne stope	4	3	12
porast dohotka stanovnika	2	2	4
Ukupna ocena			1
Ukupna ocena za okruženje			-4



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs

PEST(LE) АНАЛИЗА

ЦИЉ PEST(LE) АНАЛИЗЕ:

Идентификовати и реално проценити све факторе из политичког, економског, социјалног, технолошког, еколошког и правног окружења

PEST(LE) анализа, као и SWOT анализа, служи институцији као полазна основа за анализу кључних проблема и посредно за дефинисање средњорочних и краткорочних циљева односно омогућава да планира даље кораке нпр. кроз дефинисање програмских мера.



Машински факултет

Краљево

www.mfkv.kg.ac.rs



Questions